



"DVA  
SKALINA"

Udruga roditelja djece s poteškoćama  
u razvoju i osoba s invaliditetom  
Ul. Roka Mišetića 1A; 20 000 Dubrovnik

OIB: 35220400876

Tel/: 091/793-3403; 095/368-9227

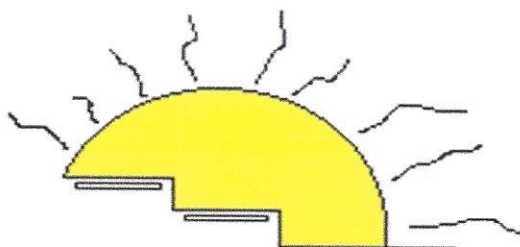
E-mail: [dva.skalina@du.t-com.hr](mailto:dva.skalina@du.t-com.hr)

IBAN: HR7924070001100305036

# STRATEŠKI PLAN

## UDRUGE „ DVA SKALINA“

### Za razdoblje 2021-2025



Udruga " Dva skalina"

Dubrovnik, srpanj 2021.

## Sadržaj:

1. Uvod
2. Analiza okruženja u kojem udruga djeluje/analiza stanja
3. Opći podatci o udruzi /ciljevi i djelovanje udruge
4. Djelovanje Udruge i postignuća u razdoblju 2017-2020
5. Vizija , misija, vrijednosti i principi djelovanja
6. SWOT analiza
7. Mogućnosti i izvori financiranja
8. Dionici organizacije
9. Strateški ciljevi 2021-2025
10. Plan jačanja kapaciteta udruge 2021-2025
11. Praćenje i evaluacija

## 1.Uvod

Strateški plan Udruge roditelja djece s poteškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom "Dva skalina" u nastavku Udruga, je nastavak Strateškog plana 2017-2020 , a odnosi se na razdoblje 2021-2025, s ciljem određivanja i artikuliranja strateških ciljeva koji su u skladu s potrebama društva i potrebama pojedinaca. Smjernice strateškog plana definirane su u cilju zaštite i promicanja djece s teškoćama u razvoju , osoba s invaliditetom i njihovih obitelji na području Grada Dubrovnika i Dubrovačko-neretvanske županije.

Strateški plan Udruge predstavlja rezultat analiza i planiranja provedenih od Predsjedništva Udruge koju čine Predsjednica Udruge, članovi Predsjedništva , Nadzorni odbor i zaposlenici Udruge.

## 2. Analiza okruženja u kojem udruga djeluje/analiza stanja

Dubrovačko-neretvanska županija je najjužnije Županija u R.H. i teritorijalno je organizirana u 22 jedinice lokalne uprave i samouprave, odnosno 5 gradova ( Dubrovnik, Metković, Opuzen, Ploče i Korčula) i 17 općina ( Dubrovačko primorje, Blato, Janjina, Konavle, Kula Norinska, Lastovo, Lumbarda, Mljet, Orebić, Pojezerje, Slivno, Smokvica, Ston, Trpanj, Vela Luka, Zažablje i Župa dubrovačka). Županijsko središte se nalazi u Gradu Dubrovniku.

Prostor Županije čine dvije osnovne funkcionalne i fizionomske cjeline: relativno usko uzdužno obalno područje s nizom pučinskih i bližih otoka ( od kojih su najznačajniji Korčula, Mljet, Lastovo i grupa Elafitskih otoka) te prostor Donje Neretve s gravitirajućim priobalnim dijelom. Prostor je prekinut državnom granicom sa Bosnom i Hercegovinom i samo na području Neretvanske doline ima prirodnu vezu sa unutrašnjošću i spoj prema sjeveru i panonskom dijelu Hrvatske.

Županija zauzima prostor od 9 272,37 km<sup>2</sup> što predstavlja 12,40 % ukupne površine R.H. Obalna duljina Županije je 1 024,63 km.

Prema procjenama Hrvatskog zavoda za statistiku iz 2018. g. u Županij živi ukupno 121 425 stanovnika.

### Opći podatci o osobama s invaliditetom u Dubrovačko-neretvanskoj županiji:

Temeljem podataka iz Registra osoba s invaliditetom Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo, u Dubrovačko-neretvanskoj županiji (DNŽ) na dan 12. lipnja 2019. godine živi 8297 osoba s invaliditetom, od čega je 5457 (66%) osoba muškog, a 2840 (34%) ženskog spola. Osobe s invaliditetom čine oko 6,8% ukupnog stanovništva DNŽ (prevalencija izračunata prema procjenama stanovnika Državnog zavoda za statistiku za 2017. godinu). Najveći broj osoba s invaliditetom, njih 4157 (50,1%) je u radno aktivnoj dobi 20-64 godine, 3273 (39,4%) u dobi 65 godina i više te 867 (10,4%) u dobi 0-19 godina. Prevalencija prema dobnim skupinama iznosi 3,5% od ukupnog broja djece i mladih u dobi 0-19 g., 5,8% u radnoaktivnoj dobi (20-64 g.) te 13,1% od ukupnog broja stanovnika u dobi 65 g. i više. Prevalencija u DNŽ za ukupnu dob i prema pojedinim dobnim skupinama je ispod prosjeka za Republiku Hrvatsku i nalazi se među županijama s najnižim udjelima osoba s invaliditetom u ukupnom broju stanovnika (dapače ima najnižu prevalenciju za dob 65 g. i više).

Prema dostupnim podacima o obrazovanju 60% osoba s invaliditetom nema završenu osnovnu školu ili ima samo osnovnoškolsko obrazovanje, 33% ima srednju stručnu spremu, 3% višu ili visoku stručnu spremu, a 4% specijalno obrazovanje. 86% osoba s invaliditetom živi u obitelji, njih 12% živi samo, 1% u ustanovi, a 0,3% su kod udomitelja ili skrbnika. 71% osoba, koje ostvaruju prava iz sustava socijalne skrbi, imaju potrebu za pomoći i njegom u punom opsegu.

Iz Dubrovačko-neretvanske županije, u Registar osoba s invaliditetom, pristigla su rješenja o primjerenom obliku školovanja za 931 osobu (od toga su 63% osobe muškog spola). Najčešći specificirani uzroci koji određuju potrebu primjerenog oblika školovanja su oštećenja jezično-govorno glasovne komunikacije te specifične teškoće u učenju, dok je redoviti program uz prilagodbu sadržaja i individualne postupke najčešći oblik njezinog specificiranog provođenja. U DNŽ živi 2020 branitelja s invaliditetom te 220 osoba koje imaju posljedice ratnih djelovanja iz II svjetskog rata ili su civilni invalidi rata i poraća.



Najčešće vrste oštećenja kod osoba s invaliditetom s područja Dubrovačko-neretvanske županije, na temelju Zakona o Hrvatskom registru o osobama s invaliditetom („Narodne novine“ 64/01), su oštećenja drugih organa 28,3% te oštećenja lokomotornog sustava 27,5% .

Vrste oštećenja	Ukupno	% od ukupnog broja osoba s invaliditetom	Prevalencija / 1000 stanovnika
Oštećenje drugih organa	2349	28,3	19
Oštećenje lokomotornog sustava	2280	27,5	19
Mentalna oštećenja	2182	26,3	18
Oštećenje središnjeg živčanog sustava	1469	17,7	12
Oštećenje glasovno govorne komunikacije	683	8,2	6
Intelektualna oštećenja	609	7,3	5
Oštećenje vida	569	6,9	5
Prirođene anomalije i kromosomopatije	292	3,5	2
Oštećenje sluha	277	3,3	2
Oštećenje perifernog živčanog sustava	252	3,0	2
Autizam	74	0,9	0,6

Najčešći duševni poremećaji koji uzrokuju invaliditet ili kao komorbiditetne dijagnoze pridonose funkcionalnom oštećenju, pripadaju skupini organskih i simptomatskih duševnih poremećaja (F00-F09) te skupini shizofrenija, shizotipni i sumanutni poremećaji (F20-F29), a najčešći uzroci lokomotornog sustava koji uzrokuju invaliditet ili kao komorbiditetna dijagnoza pridonose funkcionalnom oštećenju pripadaju skupini artropatija (M00-M25) i dorzopatija (M40-M54). Broj osoba sa 100% oštećenjem moguće je prikazati samo (zbog nepostojanja jedinstvenog propisa) prikazom stanja u resorima koji koriste postotke za vrednovanje opsega oštećenja. Takvim načinom prikaza dolazi se do podataka da je u Dubrovačko-neretvanskoj županiji oko 0,7%, od ukupnog broja osoba s invaliditetom, vještačeno kao osobe sa 100% oštećenjem od čega je 29 u bazi Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje, 20 branitelja Domovinskog rata, a njih devet ima 100% oštećenja kao posljedicu ratnih ili poratnih događanja u II svjetskom ratu.

MKB šifra	Naziv dijagnoze	Broj osoba
F00-F09	Organski i simptomatski duševni poremećaji	790
F20-F29	Shizofrenija, shizotipni i sumanutni poremećaji	758
G80-G83	Cerebralna paraliza i ostali paralitični sindromi	461
H53-H54	Vidni poremećaji i sljepoća	335
H90-H95	Drugi poremećaji uha	257
F84	Pervazivni razvojni poremećaj (autizam)	74
Q90	Down sindrom	51
G35	Multipla skleroza	32
G70-G73	Bolesti mioneuralne veze i mišića	25
G10-G13	Sistemne atrofije koje zahvaćaju središnji živčani sustav	4
S88	Amputacija obje potkoljenice	3

### 3. Opći podatci o udruzi /ciljevi i djelovanje udruge

Udruga „Dva skalina“ osnovana je 2002. godine od strane roditelja djece s cerebralnom paralizom, prvenstveno radi zadovoljavanja osnovnih potreba te djece: socijalizacija, obrazovanje, fizikalna i druga potrebna terapija. Svrha udruge je okupljanje i organiziranje roditelja i drugih osoba koje mogu i žele pridonijeti podizanju kvalitete života djece s poteškoćama u razvoju i njihovih obitelji, u vezi čega je udruga pokrenula program dnevnog boravka za djecu s cerebralnom paralizom „Skalin po skalini“.

Ukupan broj roditelja članova udruge 20, dakle taj broj odnosi se na redovne članove koji mogu biti samo roditelji djece s posebnim potrebama, a još imamo oko 50-ak članova prijatelja. Organizacija provedbe programa dnevnog boravka „Skalin po skalini“ i obavljanje svih poslova vezanih za udugu zasniva se na volonterskom radu i općenito angažmanu samih roditelja; zaposlenika je 5 (dvije njegovateljice - medicinske sestre, fizioterapeut i vozač-domar na puno radno vrijeme, a spremačica na 4 sata dnevno).

Prostor u kojem udruga djeluje ugovorom je dan na korištenje od strane Opće bolnice Dubrovnik, bez plaćanja najma (plaćamo režije). Površina 199,3 m<sup>2</sup>.

Od rujna 2003. godine otpočeo je s radom dnevni boravak koji smo nazvali „Skalin po skalini“, o čemu je odlučeno na Skupštini Udruge održanoj 8. srpnja 2003. g. Tada je program počeo sa dvije njegovateljice (medicinske sestre), da bismo početkom 2005. godine osigurali sredstva za zapošljavanje fizioterapeuta i vozača, čime smo osigurali fizikalnu terapiju, kao i prijevoz korisnika vozilom dobivenim donacijom. Uz zaposlenike Udruge, u to isto vrijeme se u program uključila i O.Š. „Marina Držića“ iz Dubrovnika, koja od tada kontinuirano provodi obrazovni program prilagođen svakom korisniku. Time smo, u okviru danih mogućnosti, postigli poboljšati kvalitetu života djece s cerebralnom paralizom i njihovih obitelji.

Cilj je poboljšanje psihofizičkog zdravlja korisnika programa. Uz fizikalnu terapiju i obrazovni program, neophodno je provoditi i opću zdravstvenu skrb i njegu budući da se radi o osobama koje nisu mobilne bez upotrebe pomagala ili pomoći drugih osoba, a uz motoričke smetnje imaju i druga oštećenja, npr. oštećenja vida, sluha, te teže intelektualne poteškoće.

Dob sadašnjih korisnika je od 6 do 27 godina

Osim neposrednih korisnika (djece), korist od provedbe projekta imaju i njihove obitelji jer su barem djelomično za vrijeme radnog vremena ovog dnevnog boravka slobodni za obavljanje drugih obaveza, s tim da im je dio tog vremena potreban i za rad u udruzi. Korist ima i lokalna zajednica, jer na širem području Dubrovnika nema sličnog programa.

Kroz provedbu programa očekuje se očuvanje postojećih sposobnosti korisnika i poticanje na usvajanje novih sposobnosti u cilju podizanja njihove kvalitete života kroz što veću samostalnost. Organizaciju programa provodi projektni radni tim koji ima voditeljicu i 7 volontera. Projektni tim čine roditelji korisnika koji sudjeluju u organizaciji i pomažu u provedbi aktivnosti vezanih uz projekt, a neposredni izvoditelji su zaposlenici udruge.

Za korisnike je organiziran prijevoz od strane udruge (vozač je djelatnik udruge, vozilo opremljeno potrebnim sjedalnicama u vlasništvu je udruge dobiveno donacijom RTL pomaže djeci) koji počinje radnim danima u 7.00 sati, pa korisnici u dnevni boravak dolaze oko 8.30 sati. Program traje do 14.30 sati kada se korisnici vraćaju svojim obiteljima spomenutim organiziranim prijevozom, cijelo vrijeme uz pratnju jedne osobe (njegovateljice ili fizioterapeuta). Uz ovakav svakodnevni program, prigodno se provode i susreti sa djecom iz dječjih vrtića, osnovnih i srednjih škola, razne priredbe i drugi susreti



radi poboljšanja socijalizacije korisnika.

Ovaj program je započeo, te se do sada održao zahvaljujući kontinuiranoj financijskoj podršci Grada Dubrovnika i Dubrovačko-neretvanske županije, ali ni ta sredstva nisu dostatna za podmirenje ukupnog troška za provedbu ovog program. Zbog toga se razlika namiruje iz donacija građana i drugih donatora, bez čijih sredstava ne bi bilo moguće održati ovakav obujam i kvalitetu programa.

Ciljevi udruge, sukladno statutu:

Unapređivanje kvalitete života, medicinske i socijalne zaštite djece s poteškoćama u razvoju i njihovih obitelji, kao i osoba s invaliditetom.

Udruga ostvaruje svoje ciljeve kroz slijedeće djelatnosti:

- uspostavljanje i održavanje suradnje s roditeljima djece s poteškoćama, stručnim osobama, institucijama i udrugama u zemlji i inozemstvu, te svim organizacijama koje podupiru rad Udruge,
- informiranje članstva i javnosti o problemima djece s poteškoćama u razvoju i njihovih obitelji,
- poticanje edukacije i stručnog usavršavanja roditelja i osoba koje rade s djecom s poteškoćama u razvoju,
- poticanje razvoja potrebnih ustanova (primjerice dječjih vrtića, obrazovnih i radnih ustanova s prilagođenim programima, integracijskih ustanova, zdravstvenih ustanova i sl.),
- organiziranje stručnih skupova, savjetovanja, seminara i sl.,
- organiziranje dugoročnih ili povremenih programa za djecu s poteškoćama u razvoju u suradnji sa stručnjacima (kulturne i sportske aktivnosti, igraonice i sl.),
- izdavačku djelatnost u skladu s ciljevima i zadacima Udruge (informacije, suradnja na prijevodima stručne literature i sl.),
- prikupljanjem i raspodjelom humanitarne pomoći,
- radom na ostalim zadacima u cilju poboljšanja i razvoja kvalitete života djece s poteškoćama u razvoju i njihovih obitelji.

Organizacijska struktura Udruge određena je Statutom.

Tijela Udruge: Skupština koju čine svi članovi/ce Udruge, Predsjedništvo koje čini 7 članova, Nadzorni odbor koji čine 3 člana/ce, Predsjednik/ca, Vijeće Udruge koji čine Redovni članovi, članovi prijatelji i počasni članovi Udruge i Likvidator.

#### **4. Djelovanje Udruge i postignuća u razdoblju 2017-2020**

U razdoblju od 2017-2020 svojim djelovanjem Udruga je pridonjela boljoj kvaliteti života djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom. Odgovornim i kvalitetnim upravljanjem imovinskim i financijskim resursima stvoreni su uvjeti za daljnje jačanje i razvoj udruge. Ulaganjem u ljudske resurse udruga se dodatno osnažila za javljanje na natječaje domaćih i inozemnih donatora. Tijekom proteklog razdoblja Udruga je ispunila sve zadatke koji pridonose ostvarivanju ciljeva iz Statuta udruge, a sve u svrhu ostvarivanja glavnog cilja unapređivanja kvalitete života, medicinske i socijalne zaštite djece s poteškoćama u razvoju i njihovih obitelji, kao i osoba s nvaliditetom.

Udruga je osamog osnutka tj. od 2003. počela prijavljivati razne Programe/Projekte na natječajne i do danas je prijavila ukupno 91 Program/Projekt u korist djece s teškoćama u razvoju, njihovih obitelji i osoba s invaliditetom.

Programi/Projekti koji se trenutno provode su:

- Dnevni boravak za djecu i mlade oboljele od cerebralne paralize „Skalin po skalin“ sufinanciran sredstvima Dubrovačko – neretvanske županije, Grada Dubrovnika, donacijama pravnih i fizičkih osoba
- „Skalin bliže cilju“ program pružanja individualnih edukacijsko-rehabilitacijskih, logopedskih, fizioterapeutskih i senzomotoričkih terapija sufinanciran sredstvima MRMSOSP, HEP-a, Grada Dubrovnika,
- „Podrži me da uspijem“ sufinanciran sredstvima Vrtlar d.o.o.
- „Pjesmom, pokretom i slikom upoznajem svoje tijelo“ sufinanciran sredstvima Zaklade ICF.

Udruga razvija suradnji i partnerstva sa srodnim udrugama u Dubrovniku, DNŽ i RH.

## **5. Vizija, Misija, Vrijednosti i Principi djelovanja**

### **5.1. Vizija**

Društvo jednakih mogućnosti za djecu s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom, koje je politički, gospodarski, socijalno, kulturno i ekološki osviješteno, u kojem je udruga „Dva skalina“ zajedno sa ostalim udrugama civilnog društva aktivan subjekt razvoja.

### **5.2. Misija**

Pružanje potpore roditeljima, djeci s poteškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom u ostvarivanju zdravstvenog, odgojnog, obrazovnog, pravnog, kulturnog, informacijskog i ostalih interesa, kroz pružanje socijalnih usluga (rehabilitacija, socijalizacije i poboljšanja socijalnog životnog položaja) a bez namjere stjecanja dobiti.

### **5.3. Vrijednosti i principi djelovanja**

- Poštivanje i zaštita ljudskih prava uz uvažavanje različitosti
- Dostojanstvo i individualna autonomija, sloboda izbora i neovisnost osoba
- Prevencija institucionalizacije, sudjelovanje i uključenost u društvo
- Jednake mogućnosti i pristupačnost svake vrste
- Jednakost među spolovima
- Neprihvatljivost diskriminacije i govora mržnje
- Međusobno uvažavanje članova i poštivanje različitih interesa
- Otvorena komunikacija i pravodobna razmjena informacija među članovima
- Unaprijed dogovoreni planiran nastup prema institucijama vlasti
- Demokratsko donošenje odluka i ravnopravna zastupljenost članova u procesu donošenja i provođenja odluka
- Odgovornost članova za odgovoran i transparentan rad Udruge
- Promicanje vrijednosti rada Udruge kod ostalog stanovništva u lokalnoj zajednici



- Timski rad unutar Udruge
- Partnerstvo i međusektorska suradnja
- Profesionalnost i etičnost u radu

## 6. SWOT ANALIZA

SWOT ANALIZA	
Snage	Slabosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tradicija postojanja</li> <li>• Educiranost i kompetentnost zaposlenih osoba</li> <li>• Zainteresiranost mladih za volontiranje</li> <li>• Kompetentnost upravljačkog tijela</li> <li>• Timski rad</li> <li>• Teritorijalna pokrivenost</li> <li>• Prostor i oprema za rad</li> <li>• Mini bus vozilo prilagođeno osobama s invaliditetom</li> <li>• Motiv i iskustvo u pisanju projekata</li> <li>• Odobreni prepoznati projekti</li> <li>• Podrška važnih dionika u lokalnoj zajednici</li> <li>• Suradnja s lokalnom upravom i samoupravom</li> <li>• Senzibilirana javnost</li> <li>• Pozitivna slika u medijima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedovoljna aktivnost članova</li> <li>• Nedovoljna timska stručnost u područjima administracije, pisanja projekata i izvještavanja ( samo 1-2 člana predsjedništva)</li> <li>• Nedostatak stručnih osoba ( logoped, radni terapeut...)</li> <li>• Nedovoljna financijska sredstva za uvođenje novih usluga korisnicima</li> <li>• Nedovoljni kapaciteti i resursi za apliciranje na razne natječeaje izvan lokalne zajednice</li> <li>• Strah od neuspjeha</li> </ul>
Prilike	Prijetnje
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podrška i razumijevanje lokalne zajednice</li> <li>• Senzibiliziranost i simpatije javnosti za rad i aktivnosti Udruge</li> <li>• Brojni domaći i strani donatori</li> <li>• Mogućnost financiranja projekata</li> <li>• Mogućnost zapošljavanja dodatnog osoblja</li> <li>• Povećanje broja korisnika i volontera</li> <li>• Dobra suradnja sa školama</li> <li>• Provedba nacionalne strategije</li> <li>• Prihvatanje i primjena dokumenata važnih za OSI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Učestale promjene vlasti na lokalnoj razini koje mogu utjecati na prekid suradnje i financiranja Udruge</li> <li>• Smanjena proračunska sredstva za rad udruga na svim razinama</li> <li>• Smanjenje broja i vrijednosti natječaja</li> <li>• Loša gospodarska situacija</li> <li>• Neprovođenje zakona i podzakonskih akata</li> <li>• Nesigurnost financiranja</li> <li>• Smanjen interes donatora</li> <li>• Odlazak zaposlenika na bolje i sigurnije radno mjesto</li> <li>• Konkurencija velikog broja nevladinih udruga</li> </ul>

## 7. Mogućnosti i izvori financiranja

1. Prijavom na natječaj Dubrovačko - neretvanske županije
2. Prijavom na natječaj Grada Dubrovnika
3. Prijavom na natječaj općine Župa dubrovačka,
4. Prijavom na natječaj općine Konavle
5. Prijavom na natječaj domaćih i inozemnih zaklada
6. Prijavom na natječaj Ministarstva za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku,
7. Prijavom na natječaj Ministarstva zdravstva
8. Donacijama pravnih i fizičkih osoba
9. Prijavom na natječaj ESF

## 8. Dionici organizacije

Dionici organizacije	
DIONIK	OČEKIVANA ULOGA
Centar za socijalnu skrb( Dubrovnik)	Formalna partnerstva Socijalni radnik da uputi roditelje na Udrugu
Grad Dubrovnik Sufinanciranje dnevnog boravka „Skalin po skalin“(plaće za dvije med. sestre i fizioterapeuta)	Veći iznos za sufinanciranje dnevnog boravka „ Skalin po skalin“ Poboljšanje položaja UOSI u lokalnoj zajednici
DNŽ Sufinanciranje dnevnog boravka „Skalin po skalin“( plaća za vozača) Izgradnja centra za djecu s poteškoćama u razvoju u sklopu kojeg će Udruga djelovati.	Veći iznos za sufinanciranje dnevnog boravka „ Skalin po skalin“ Poboljšanje položaja UOSI u lokalnoj zajednici
Regionalni centar za izgradnju zajednice i razvoj civilnog društva „DEŠA“	Potporna i pomoć pri pisanju projekata
Općina Župa dubrovačka Sufinanciranje dnevnog boravka“Skalin po skalin“( gorivo)	Veći iznos za sufinanciranje dnevnog boravka „ Skalin po skalin“ Poboljšanje položaja UOSI u lokalnoj zajednici
Caritas/ Crveni križ	Sponzori i podrška
Socijalne udruge	Formalna partnerstva
Pravne i fizičke osobe	Formalna partnerstva , sponzorstva i donacije
Mediji i lokalna zajednica	Veća suradnja/više medijskog prostora

## **9. Strateški ciljevi od 2021 – 2025**

### **Strateški pravac 1**

**Cilj: 1. poboljšati kvalitetu života djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom i njihovih obitelji na području Grada Dubrovnika i DNŽ.**

#### **Aktivnosti:**

- 1.1 Osigurati izvaninstitucionalne programe za djecu s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom i njihovih obitelji i promicati alternativne oblike skrbi u zajednici.
- 1.2 Pružati stručnu pomoć i podršku obiteljima djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom.
- 1.3 Osigurati osobne asistente za osobe s invaliditetom
- 1.4 Nastojati maksimalno educirati i informirati obitelji djece s teškoćama i osoba s invaliditetom, da što lakše i što je moguće ranije spoznaju situaciju u kojoj su se našli.

### **Strateški pravac 2**

**Cilj: 2. Prevencija institucionalizacije i stvaranje uvjeta za zadržavanje djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom u obitelji.**

#### **Aktivnosti:**

- 2.1 Osigurati uvjete za provođenje programa poludnevnog i dnevnog boravka u „Centru za djecu s posebnim potrebama DNŽ“
- 2.2 Osigurati uvjete za nastavak pružanja usluge prijevoza korisnika od doma do dnevnog boravka i nazad.

### **Strateški pravac 3**

**Cilj: 3. Rješavanje barijera sa kojima se svakodnevno susreću osobe s invaliditetom.**

#### **Aktivnosti:**

- 3.1 Nastaviti aktivno sudjelovati kroz Povjerenstvo za OSI Grada Dubrovnika i ukazivati na arhitektonske barijere.
- 3.2 Nastojati ostvariti jednake mogućnosti i jednake početke, te nastojati onemogućiti komunikacijske i orijentacijske prepreke.

### **Strateški pravac 4**

**Cilj: 4 Osigurati financijsku održivost Udruge**

#### **Aktivnosti:**

- 4.1 Praćenje i apliciranje na natječaje u području socijalne skrbi i ljudskih resursa
- 4.2 Kontinuiran razvoj i održavanje partnerskih onosa s drugim organizacijama i institucijama, te lokalnom i regionalnom samoupravom.
- 4.3 Nastaviti provoditi već postojeće projekte te osigurati njihovu održivost.
- 4.4 Zalaganje za nabavu potrebnih pomagala za OSI.



## 10. Plan jačanja kapaciteta Udruge 2021-2025

- Osiguravanje ljudskih resursa
- Kontinuirana izrada projektnih i programskih prijedloga
- Osigurati stabilnost osnovne djelatnosti
- Povećati broj socijalnih usluga
- Nova zapošljavanja
- Poticanje i njegovanje volonterskog rada

## 11. Praćenje i Evaluacija

Na temelju ovog Strateškog plana Skupština Udruge donosit će godišnji Plan rada na prijedlog Predsjedništva Udruge. Prilikom planiranja godišnjeg Plana rada vodit će se računa o prijedlozima koje će davati članovi na sastancima Predsjedništva, aktivnostima i drugim događanjima kako bi prikupili što više prijedloga i mišljenja o stvarnim potrebama djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom, a sve u svrhu poboljšanja njihove kvalitete života i kvalitete pruženih usluga.

Evaluacija će se vršiti putem izvještaja i uvida u realizaciju Plana rada za svaku godinu. Evaluacija i vrednovanje rezultata radit će se za svaki pojedini organizacijski i programski strateški cilj. Predsjedništvo udruge procjenjuje uspješnost provedbe Strateškog plana.

Glavni cilj je pratiti napredak na upravljačkoj razini, napredak na operativnoj razini, detektiranje slabosti i predlaganje korektivnih mehanizama. Rezultat samoprocjene poslužit će za unaprijeđivanje rada Udruge, te uvođenja potrebnih promjena.

Strateški plan izradile su:

Antonija Kovačić- Predsjednica udruge

Anita Šetka – Tajnica udruge

Antonija Kovačić

Predsjednica udruge

U Dubrovniku, 19.07.2021.

